

Het Steunpunt Welzijn, Volksgezondheid en Gezin organiseert een colloquium

Deugdelijk Bestuur in de non-profit welzijns- en gezondheidssector

**Leuven
Vrijdag, 21 november 2008**

Deugdelijk bestuur, of 'governance', in private organisaties is een thema dat de laatste jaren veel (hernieuwde) aandacht geniet, zowel in de politieke als in bedrijfswereld. In eerste instantie lag hierbij de focus op het bestuur van beursgenoteerde ondernemingen. In België leidde deze denkoefening tot de Code Lippens. Vervolgens kwam ook het bestuur van de niet-beursgenoteerde ondernemingen in het vizier. België speelde hierin een voortrekkersrol met de Code Buysse. Recent worden ook steeds meer vragen gesteld bij het bestuur van non-profit en social-profitorganisaties.

Het governance-debat heeft ook inhoudelijk een verruiming ondergaan. Waar de beweging zich oorspronkelijk vooral richtte op het herstellen van de macht van de aandeelhouders, wordt het steeds belangrijker stakeholders te betrekken bij het organisatiebestuur.

Vanuit de overheid wordt de voorgaande evolutie met veel interesse gevolgd, vooral wanneer het gaat om organisaties waaraan zij bepaalde van haar taken opdraagt. Dat is bijvoorbeeld het geval in de welzijns- en gezondheidssector, met een cruciale rol voor een groot aantal non-profitorganisaties.

Dit colloquium presenteert de resultaten van een onderzoek naar deugdelijk bestuur in de non-profit welzijns- en gezondheidssector, in opdracht van de Vlaamse overheid. Daarin werd gekeken naar bestaande governance modellen en wetgevende initiatieven binnen de welzijns- en gezondheidszorgsector, aanpalende beleidsdomeinen en het buitenland. Vervolgens werd aandacht geschonken aan de bestaande praktijken en overwegingen in de betrokken sectoren en dit zowel op het niveau van het beleid, de sectoren zelf en de koepelorganisaties als op het niveau van de non-profitorganisaties.

Tijdens het colloquium, dat zich in de eerste plaats richt tot professioneel of vrijwillig betrokkenen bij het bestuur van organisaties in de non-profit welzijns- of gezondheidssector, wordt eerst stilgestaan bij het begrippenkader en de onderzoeksresultaten. Dit wordt vervolgens ingekleurd aan de hand van een recent initiatief uit de zorgsector (de Caritas-code). Daarna worden de mogelijkheden van de vzw-wetgeving voor goed governance verkend. Het tweede dagdeel is gereserveerd voor actieve workshops over deelthema's van governance, waar deelnemers nadenken over hoe deugdelijk bestuur er in hun organisatie kan uitzien, en over beleidsaanbevelingen hieromtrent.

Programma

Voormiddag (plenair)

8.30u – 9.00u
Onthaal met koffie

9.00u – 9.10u

Opening

Minister Steven Vanackere

9.10u – 9.25u

Situering van het onderzoek en de studiedag

Johan Put

9.25u – 9.45u

Enkele kernbegrippen: governance, social governance en de vzw-structuren

Vanessa Verdeyen

9.45u – 10.35u

Presentatie van de onderzoeksresultaten

Maarten Janssens

10.35u – 11.00u

Pauze

11.00u – 11.30u

De 'Caritas'-code

Guido Van Oevelen

11.30u – 12.00u

De VZW-wet als hefboom voor social governance?

Marleen Deneff

12.00u – 12.30u

Toelichting van de workshopthema's

Voorzitters van de workshops

Lunchpauze

12.30u – 14.00u

Namiddag (workshops)

Er worden twee sessies georganiseerd met telkens dezelfde workshops.

Uit de volgende vijf thema's kiest elke deelnemer twee workshops die het dichtst aansluiten bij zijn/haar interessegebied:

1. Hoe bestuurders aantrekken?
2. Een nieuwe rol voor de AV – hoe stakeholders betrekken bij het organisatiebestuur?
3. Raad van bestuur en directie: beste vrienden of beste vijanden?
4. Interne werking van de Raad van Bestuur
5. Toekomstige uitdagingen voor (het bestuur van) zorgvoorzieningen

14.00u – 15.00u: sessie 1

15.00u – 15.30u: pauze

15.30u – 16.30u: sessie 2

▪ Sprekers

Steven Vanackere is Vlaams minister van Welzijn, Volksgezondheid en Gezin

Johan Put is hoogleraar aan het Instituut voor Sociaal Recht van de K.U.Leuven en promotor van het Steunpunt Welzijn, Volksgezondheid en Gezin.

Vanessa Verdeyen is onderzoeker van het Steunpunt Welzijn, Volksgezondheid en Gezin.

Maarten Janssens is onderzoeker van het Steunpunt Welzijn, Volksgezondheid en Gezin.

Guido Van Oevelen is voorzitter van Caritas Vlaanderen en voorzitter van Emmaüs vzw.

Marleen Deneef is docent aan HUB en UA, advocaat bij Curia (Leuven) en bestuurder van Verso vzw.

▪ Workshops: omschrijving

1. Hoe bestuurders aantrekken (o.l.v. Ludo Fret, directeur POW, hoofdredacteur ALERT)

Hoe kan een organisatie aantrekkelijk worden voor bestuurders? Hebben factoren als secularisering, verstaatsing en vermarkting van het maatschappelijk initiatief, alternatieve vrijetijdsbesteding, of gewenste competenties een invloed op het vinden van bestuurders? Wat mogen die van de organisatie verwachten en welke verwachtingen mogen daar vanuit de organisatie tegenover staan? Aan welk profiel moet een 'goede bestuurder' beantwoorden?

2. Een nieuwe rol voor de AV – hoe stakeholders betrekken bij het organisatiebestuur? (o.l.v. Koen De Vylder, directeur CAW Metropool, Antwerpen)

De Algemene Vergadering (AV) vervult een cruciale rol in de werking van een organisatie en draagt er de eindverantwoordelijkheid in. Toch bestaat zij nogal eens uit de leden van de raad van bestuur + 1. Dit is vanuit governance-oogpunt geen goede zaak, omdat men zo in zelfcontrole vervalt en omdat een correct evenwicht tussen verschillende belangen in het gedrang komt. Hoe de rol van de AV versterken? Op welke basis leden kiezen? Welke belangen mogen een rol spelen bij het bestuur van de organisatie? Is het opnemen van stakeholders in de AV een antwoord op beide problemen?

3. Raad van bestuur en directie: beste vrienden of beste vijanden? (o.l.v. Paul Maertens, corporate director SPE-Luminus)

Het deugdelijk bestuur van een organisatie staat of valt met een goed evenwicht tussen de verschillende machten binnen die organisatie, onder meer tussen de directie en de raad van bestuur. Maar wat is een goed evenwicht? Wat is de harde kern van elk takenpakket? En welke gevolgen heeft dit voor de relatie directie – raad van bestuur?

4. Interne werking van de Raad van Bestuur (o.l.v. Raf Derycke, gedelegeerd bestuurder Broeders van Liefde, ondervoorzitter VVI)

Voor deugdelijk bestuur is het van belang dat de Raad van Bestuur een sterke positie heeft binnen de organisatie. Op welke manier krijgen beslissingen vorm in de Raad van Bestuur? Staat men stil bij haar performantie? En hoe moeten Raad van Bestuur en bestuurders worden geëvalueerd? Wat zijn de basiselementen voor een profielschets voor bestuurders? Waarom en hoeveel onafhankelijke bestuurders?

5. Toekomstige uitdagingen voor (het bestuur van) zorgvoorzieningen (o.l.v. Stef Van Eekert, afdelingshoofd Agentschap Inspectie WVG)

Voor welke evoluties staat de non-profit welzijns- en gezondheidssector (marktwerking, schaalvergroting, splitsing patrimonium-uitbating...)? Welke eisen zullen hierdoor de komende jaren gesteld worden aan het bestuur van zorgvoorzieningen?

▪ **Vrijdag, 21 november 2008, 8.30u – 16.30u**

K.U.Leuven
Erasmushuis Letteren
Justus Lipsiuszaal
Blijde Inkomststraat 21
3000 Leuven

Ligging

- *Het Erasmushuis bevindt zich in het centrum van Leuven, vlak achter het Ladeuzeplein en de Centrale bibliotheek (herkenbaar aan de grote klokkentoren).*
- *Vanaf het station is het slechts vijf minuutjes wandelen: bij het verlaten van het stationsgebouw ligt vlak voor je de Bondgenotenlaan, de hoofdstraat/winkelstraat van Leuven. Neem echter de straat schuin links van de Bondgenotenlaan, namelijk de Maria-Theresiastraat. Deze straat volg je steeds rechtdoor, tot op het kruispunt met de Bogaardenstraat. Aan dit kruispunt ligt het Erasmushuis.*
- *Parkeren in de binnenstad is steeds betalend of met parkeerschijf. De dichtstbijzijnde parking is het Ladeuzeplein (ondergronds) of de ondergrondse parking aan het station.*

▪ **Deelname**

Deelname aan het debat kost 50 euro per persoon. Inbegrepen in de deelnameprijs zijn documentatie, koffie/thee en lunch.

Gelieve de antwoordkaart vóór 12 november 2008 terug te zenden aan swvg@med.kuleuven.be en hiervoor 50 euro te storten op het rekeningnummer 432-0000011-57 met vermelding van refertenummer 400/0002/01315.

Uw inschrijving is pas geldig na ontvangst van het inschrijvingsgeld.

Het aantal plaatsen is beperkt tot 110. De helft van de plaatsen wordt, tot 3 november 2008, gereserveerd voor bestuurders van non-profit welzijns- of gezondheidsvoorzieningen.

▪ **Contact**

Steunpunt WVG
Kapucijnenvoer 35
3000 Leuven
Tel 016 33 70 70
swvg@med.kuleuven.be
www.steunpuntwvg.be